

PV de Réunion du Conseil Scientifique

Ecole Supérieure :

Ecole des Hautes Etudes Commerciales

EHEC

Session :

N° session	Date session	Nature de la session	
		Ordinaire	Extraordinaire
02	10 février 2026	X	



L'an deux mille vingt-six, le Mardi 10 du mois de février à 9h30mn, au niveau de la salle de réunion de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales au pôle universitaire de Koléa, s'est tenue la deuxième session ordinaire du Conseil Scientifique de l'année universitaire 2025-2026 :

Membres présents et absents (voir la liste d'émargement).

Ordre du jour :

- I. **Dossiers de la formation doctorale et la recherche scientifique :**
 1. Validation de jurys de soutenance
 2. Proposition d'experts pour l'évaluation des polycopiés
 3. Reformulation des thèmes
 4. Régularisation des inscriptions des doctorants
 5. Mobilité à l'étranger de courte durée
- II. **Dossiers de la direction adjointe des études**
 1. L'orientation des étudiants selon l'arrêté 1275/008
 2. Le concours des classes préparatoires
 3. Le déroulement des cours en tronc commun
 4. L'ouverture à l'international

I. **Dossiers de la formation doctorale et la recherche scientifique :**

1- Validation des jurys de soutenance :

Toutes les propositions des membres de jury pour les soutenances LMD et Doctorat Sciences, figurants dans les tableaux ci-dessous, ont été validé par les membres du Conseil Scientifique

a) **Doctorat LMD**

	Nom et prénom	Thème	Publication	Jurys	Avis du CS
01	BOUZIR IKRAM	Contrôle fiscal de la comptabilité informatisée : Défis et Opportunités. Etude comparative : pays africains - France.	Risk-based tax audit Strategies, used by the Algerian tax administration for selecting	Président : Pr GRINE LYNDA (EHEC) Directeur de thèse : Pr BENIKEHLEF FAIZA (EHEC) Examineur : Pr	Validé

			taxpayers for an external tax audit.	LEBSAIRA MERIEM (EHEC) Examineur : Dr GUETOUCHI NACIR (EHEC) Examineur : Pr AZAOUI KHALED (ESC) Examineur : Pr TIRLISSIA AMINE (ESC)	
02	STITI AMINA	La contribution des compétences entrepreneuriales dans la conduite transformation digitale Cas d'un échantillon d'entrepreneurs – dirigeant en Alger	l'entrepreneuriat digital en Algérie entre défis, obstacles et perspectives	Président : Dr BRAHITI IBTISSAM (EHEC) Directeur de thèse : Pr DJEMA Hassiba (EHEC) Examineur : Dr BIRI Moufida (EHEC) Examineur : Dr LADJOUZI Soumeya (ENSM) Examineur : Dr MOFOK Nabila (UNIV ALGER 03)	Validé
03	MOHAMED TICH TICH Bohra	Nudge digital et comportement d'achat sur les réseaux sociaux : une approche comportementale	From social norms to purchase decision : a study on the effectiveness of digital nudging	Président : Pr OUACHERINE Hassen (EHEC) Directeur de thèse : Pr GHIDOUCHE Faouzi (EHEC) Examineur : Dr KADI Ali (EHEC) Examineur : Pr ANNABI Benaissa (ESC) Examineur : Dr BOUKERCHE Yahia (ESC)	Validé
04	BOUABDALLA H AMMAR	L'audit fiscal, enjeux et déficit pour l'optimisation de la gestion des risques fiscaux au sein des entreprises algériennes	Tax audits of the fiscal administrations tax risk of companies in Algeria	Président : Pr BENIKHLEF FAIZA (EHEC) Directeur de thèse : Pr LEBSAIRA MERIEM (EHEC) Examineur : Pr AZZAOUI	Validé

				<p>KHALED (ESC) Examineur : Dr OUAHABI TAREK (ESC) Examineur : Pr HADDAD F /Z (EHEC) Examineur : Dr GUETOUCHI Nacir (EHEC)</p>	
05	BOUSSADIA SABRINA	<p>La Gestion Des risques bancaires Par la politique de simulation de Crise Stress Test » Cas : Banque D'Algérie</p>	<p><i>The application of ALM and micro stress test on Algerian banking sector</i></p>	<p>Président : LABSAIRA MERIEM (EHEC) Directeur de thèse : Dr AGGOUN SALIM Examineur : Dr BOUCHETARA MEHDI (ENSM) Examineur : Dr IMOUDACHE NADIR (EHEC) Examineur : Pr CHERFOUH MERIEM (ESSS)</p>	Validé
06	DJERROUDI Khalissa	<p>L'impact de la numérisation des services bancaires sur l'inclusion financière en Algérie Cas : BADR banque</p>	<p>The Role of Electronic Banking Services in Promoting Financial Inclusion Case Study: The Bank of Agriculture and Rural Development (BADR) – Blida Branch</p>	<p>Président : Pr BENIKHLEF Faiza (EHEC) Directeur de thèse : Pr LEBSAIRA Meriem (EHEC) Examineur : Dr GUETTOUCHI Nacir (EHEC) Examineur : Dr CHEROUATI Khireddine (UNIV BLIDA 02) Examineur : Dr GUELMINE Mohamed Hichem (UNIV TIZI OUZOU</p>	Validé

b) Doctorat sciences :

	Nom et prénom	Thème	Publication	Jurys	Avis du CS
01	YABOUCHE ASMA	Business Intelligence Contribution to the Competitiveness of Multinational Corporations in Algeria. Case Study of the Pharmaceutical Industry	Business Intelligence: A Managerial Tool to Improve Business Performance. Case Study: Henkel Algeria	Président :Pr OUACHERINE Hassen (EHEC) Directeur de thèse : Pr RAHAL FARAH (EHEC) Examineur : Pr DEMMOUCHE NEDJOUA (EHEC) Examineur : Pr LALAOUI AMOR(ESC) Examineur :Dr ABBACI AYOUB (ENP) Examineur :Dr OUAMER MOHAMED (ALG 3)	Validé
02	AREZKI YASMINE	La co -création de valeur comme axe de développement stratégique des entreprises Cas d'un pole de services logistiques B to B	Co-création de valeur dans la prise de décisions stratégiques : Cas du secteur B2b en Algérie.	Président :Pr SAIDANI AMEL (EHEC) Directeur de thèse : Pr HAMOUTENE ALI (ESC) Examineur : Pr BOUBAKOUR FARES (EHEC) Examineur : Pr BELKACEMI MOHAND AMOKRAN(EHEC) Examineur : Pr ANNABI BENAÏSSA (ESC) Examineur : Pr FERROUKHI AMINE (ENSM)	Validé
03	BEKIOUA Farouk	Analyse de l'effet de la structure sur la performance financière des entreprises privées en Algérie	caractéristiques de certains systèmes de gouvernance corporatives	Président : Pr KASMI Amel (EHEC) Directeur de thèse : Pr CHABANI Smain (EHEC) Examineur : Pr BOUKROUH Adel (EHEC) Examineur : Pr ZEROUTI Messaoud (ENSM) Examineur :Pr	Validé

				MERHOUNE Malik (ESC) Examinateur : Pr SAHRAOUI Lamouri (ENSSEA)	
04	SEBAA Sihem	Les partenariats public-privé dans le secteur de l'eau potable , entre théories et applications . Analyse du cas Algerien (SEAAI)	Les partenariats public prive, une configuration organisationnelle hybride au cœur de l'action publique	Président : Pr DAHIA Abdelhafid (ENSM) Directeur de thèse : Pr DJEMA Hassiba (EHEC) Examinateur : Dr BELHOUDJEB Hind(EHEC) Examinateur : Pr HADDAD Fatma zohra(EHEC) Examinateur : Pr MERHOUNE Malik (ESC) Examinateur : Pr ABOUMOUSSA Ziad (ENSSEA)	Validé

2- Proposition d'experts pour l'évaluation des polycopiés :

Les propositions des experts pour l'évaluation des polycopiés des enseignants cités sur le tableau ci-dessous ont été validé par les membres du Conseil Scientifique.

Nom et Prénom	Intitulé du polycopié	Experts	Avis
BAHAMED ASMA	Strategic and operational marketing	-Pr Alliouche Bahia -Dr Haddad Iméne	Validé
AGGOUN Karim	Abstract algebra	--Pr KASMI Amel -Dr BENHANA Abdelkader Hakim	Validé
ALLOUAT ASMA	Probability II	-Pr DJEMAA Hassiba -Pr Kasmi Amel	Validé

3- Reformulation des thèmes :

Les reformulations des intitulés de thèses des doctorants figurant sur le tableau ci-dessous ont été validé par les membres du Conseil Scientifique.

Nom et prénom	Ancien thème	Nouveau thème	Directeur de thèse	Avis
TOUATI Lydia	Apport du marketing interactif dans création de valeur de l'entreprise : mise en place d'une approche de co- création entreprise -clients	Apport de la co-crédation de valeur en marketing B to C dans l'amélioration de la valeur perçue par le consommateur. Cas du secteur des télécommunications en Algérie	Pr SAIDANI Amel	Validé
LATIOUI Imed	Bâtir une stratégie de rémunération efficace, une clé d'amélioration de la performance dans l'entreprise publique Algérienne Cas : SONATRACH	Bâtir une stratégie de rémunération, une clé d'amélioration de la performance dans l'entreprise publique Algérienne Cas : SONATRACH	Dr CHENNOUFI Wassim	Validé
IDIR Abdelhafit	L'impact de la nouvelle économie sur le processus inflationniste en Algérie	L'impact des chocs d'offre et des facteurs structurels sur le processus inflationniste en Algérie	Pr CHABANI Smain	Validé
YALA Younes	Le rôle du vérificateur face aux falsifications micro-informatiques dans les PME : proposition d'une démarche de contrôle fiscal informatisé.	Le rôle du vérificateur face aux falsifications de l'outil micro-informatique au sein des entreprises algériennes : proposition d'une démarche de contrôle fiscal des comptabilités informatisées basée sur une étude comparative.	Pr CHENNOUFI Noureddine	Validé

4- Régularisation des inscriptions du doctorant :

Nom et Prénom	Année d'inscription	Avis du CS
TOUATI LYDIA	5 ème et 6 ème année	Validé

III. PGS EHEC/CACI demande d'autorisation de soutenance

Après étude des dossiers des apprenants mentionnés sur le tableau ci-dessous, leurs demandes de soutenance ont été accepté sous réserve de compléter le dossier administratif.

N°	Nom	Prénom	Spécialité
01	ZEGHNOUN	Amel	Finance et comptabilité
02	ZIANE	Chabha	Management d'entreprise
03	OUBACHA	Mohamed	Audit et comptabilité

5- Mobilité à l'étranger de courte durée

Les membres du Conseil Scientifique ont procédé à l'étude de consommations des bourses au titre de l'année 2025, ainsi qu'à l'examen des nouvelles demandes introduites pour l'année 2026. Les discussions ont porté sur la conformité des dossiers et la pertinence scientifique des projets de mobilité. Par ailleurs les enseignants ayant un niveau inférieur à B2 et ayant déposé une demande de stage dans un pays anglo-saxon pourront bénéficier de la rubrique budgétaire relative aux dépenses de stages d'amélioration du niveau en langue anglaise à l'étranger, incluant les frais de transport, d'assurance, de visa et les droits d'inscription.

II. Dossiers de la direction adjointe des études

1. L'orientation des étudiants selon l'arrêté 1275/008

Mme la Directrice a insisté sur l'orientation de la tutelle pour l'accompagnement des étudiants de 5^{ème} année vers le diplôme « entreprise économique », dans le cadre de l'arrêté 1275/008. Plusieurs propositions ont été apportées pour faciliter cet accompagnement et orienter le maximum d'étudiants dans la direction de cet arrêté.

La première proposition consiste à étudier la possibilité de relancer la FIE, qui avait connu un grand engouement auprès des étudiants à l'époque. L'école s'engage à réétudier la question et voir s'il est possible de relancer les conventions existantes dans ce contexte.

La seconde proposition consiste à introduire le concept de « projet tutoré » dès la première année, dans le cycle master. Ce projet tutoré servirait de socle à un PFE que l'étudiant devra développer, en 5^{ème} année, dans le cadre de l'arrêté 1275/008.

La troisième proposition concerne l'évaluation des mémoires inscrits dans le cadre de l'arrêté 1275/008, dans sa formule mixte. Une réévaluation a été proposée qui consiste à prendre en compte la meilleure note obtenue entre la note de la soutenance du mémoire classique et celle du diplôme 1275. Auparavant, la note finale était une moyenne pondérée entre ces deux notes.

L'accent a également été mis sur la sensibilisation à l'opportunité que représente le diplôme « entreprise économique », notamment à travers l'organisation d'une journée d'information pour le lundi 16/02, au programme de laquelle, des success stories de porteurs de projets accompagnés par l'incubateur de l'école pourront être présentées.

Par ailleurs, il est suggéré que les critères de sélection pour les candidats au master « Management pour ingénieurs » soient revus, afin d'assurer l'adhésion de ces étudiants au diplôme « entreprise économique ».

2. Le concours des classes préparatoires

Les matières constituant les épreuves actuelles du concours d'accès à l'école devraient être revues, en jumelant les matières de probabilités et d'analyse mathématique sous une seule et même épreuve. Si toutefois, cette éventualité n'était pas possible, les matières actuelles devront être maintenues.

3. Le déroulement des cours en tronc commun

Les cours doivent être assurés de manière homogène et uniforme afin d'assurer aux étudiants l'équité lors du classement pour l'accès aux spécialités. Pour cela, les syllabus doivent être remis aux équipes pédagogiques au début de chaque semestre et doivent être strictement respectés.

Il est important de programmer des réunions de coordination afin de s'en assurer. Les enseignants qui ne s'inscrivent pas dans cette dynamique ne pourront plus assurer de cours dans ce département.

4. L'ouverture à l'international

Le master conjoint développé avec l'université de Strasbourg sera lancé dès la rentrée prochaine, indépendamment du financement Erasmus Mundus qu'il était initialement prévu

de demander. L'Unistra a intégré HEC Alger comme partenaire pour les financements de mobilité Erasmus. C'est ce type de financement qui sera demandé pour assurer la mobilité de nos étudiants dans le cadre de ce master conjoint.

La séance a été levée à 15H00.

Fait à Koléa le 25-02-2026

Directrice du Conseil Scientifique

السيدة: **قاسمي أمال**
مديرة مدرسة
الدراسات العليا التجارية



Secrétaire de séance

السيدة: **لبصايرة مريم المولود بن هالم**
مدير مساعد مكلف بالتكوين في الدكتوراه
والبحث العلمي والتطوير التكنولوجي
والإبتكار وترقية المقاولاتية