

Intitulé du Master : Management de la chaîne logistique

Semestre : S2

Intitulé de l'UE : Fondamentale

Intitulé de la matière : Supply Chain Management II

Crédits : 4

Coefficients : 2

Mode d'enseignement : Présentiel

Objectifs de l'enseignement (*Décrire ce que l'étudiant est censé avoir acquis comme compétences après le succès à cette matière – maximum 3 lignes*).

A la fin du module, l'étudiant est essentiellement capable :

- D'élaborer une stratégie supply chain qui soit adaptée et optimisée au cas de l'entreprise tout en tenant compte des risques
- De concevoir un réseau de distribution et l'optimiser
- De maîtriser les activités à mener au niveau tactique notamment la prévision de la demande et la mise en place d'une S&OP
- Plus globalement, de s'approprier les outils utilisés en supply chain

Connaissances préalables recommandées (*descriptif succinct des connaissances requises pour pouvoir suivre cet enseignement – Maximum 2 lignes*).

L'étudiant doit avoir des connaissances de bases en logistique et des connaissances de base en supply chain management. Il doit satisfaire deux modules préalables, à savoir :

- Module : Supply chain management 1 (les bases)
- Module : Introduction à la logistique (module de tronc commun)

Contenu de la matière (*indiquer obligatoirement le contenu détaillé du programme en présentiel et du travail personnel*)

Contenu du cours		Activités d'apprentissage et d'évaluation (TD, TP)
1 ^{ère} - 2 ^e séances	<ul style="list-style-type: none">-Développement de la stratégie supply chain-Conception et optimisation du réseau supply chain-Planification, objectifs, KPIs et pilotage stratégique de la supply chain + mapping	<p><u>TD en classe</u> sous forme d'étude de cas</p> <p><u>Séries d'exercices</u> sur les méthodes d'optimisation de la SC</p>

		<u>TD en classe</u> : Etude de cas pilotage stratégique et mapping
3 ème et 4 ème	Prévision de la demande : outils et modèles <u>Les méthodes à aborder</u> : prévision naïve ; moyenne cumulée ; moyenne mobile ; lissage exponentiel simple ; méthode Holt-Winter ; Méthode Arima (Box-Jenckins) ; méthode de régression linéaire avec prise en compte de la saisonnalité	<u>TD en classe</u> : Exercices à résoudre sur les différentes méthodes
5 ème et 6 ème	-Planification agrégée et S&OP -Les processus et leur optimisation MRP, PDP et CBN -S&OP et intégration en entreprise : problèmes et solutions	<u>TD en classe</u> : Exercices à résoudre et calcul à faire TD : Etude de cas pratique sur un ERP TD : Etude de cas sur logiciel de modélisation
7 ème et 8 ème	Les réseaux distribution : Les facteurs impactant les réseaux, les modèles, la conception et l'optimisation	<u>TD en classe</u> : Exercices à résoudre et calcul à faire
9 ème et 10 ème	- La coordination en supply chain - Les types de calage - Les outils : ECR, CPFR	Etude de cas + des exercices
11 ème et 12 ème	-Suite coordination : Optimisation des stocks au sein de la supply chain - Reverse logistics ; la stratégie des 4 Rs	<u>TD</u> : Exercices à résoudre et calcul à faire <u>TD</u> : Etude de cas +
13 ème et 14 ème	- Les outils de simulation en supply chain - Etude de cas avec l'ensemble des processus de la supply chain (simulation de bout en bout)	<u>TP sur ordinateur</u> : Cas pratique sur un logiciel de simulation au choix

Mode d'évaluation : *Contrôle continu, examen, etc...(La pondération est laissée à l'appréciation de l'équipe de formation)*

Un contrôle continu basé sur un travail individuel (quizz, exercice à faire).
Un contrôle continu basé sur un travail de groupe peut être associé au premier. Un examen final classique est mené en fin du semestre.

Références (*Livres et photocopiés, sites internet, etc*).

-Le Moigne, Rémy : « *Supply chain management : Achat, production, logistique, transport, vente* »

-Fiore, Claude : « *Supply chain en action : stratégie, logistique, service clients* »

-Harvard business review : Supply chain management.
<https://hbr.org/topic/subject/supply-chain-management>

- Nathalie Fabbe-Costes et Gilles Paché : La logistique. Approche innovante des organisations. Disponible en lecture sur le site OpenEdition.
<https://books.openedition.org/pup/30345>