

Intitulé du Master : Management de la Chaîne Logistique

Semestre : S1

Intitulé de l'UE : Méthodologie

Intitulé de la matière : Management de projets

Crédits : 4

Coefficients : 2

Mode d'enseignement : en présentiel

Objectifs de l'enseignement

Ce cours, permettra à l'étudiant : d'Identifier les caractéristiques clés d'un projet ; définir les responsabilités du chef de projet ; Identifier les parties prenantes d'un projet et de cerner les outils relatifs au processus de gestion de projets.

Connaissances préalables recommandées

L'étudiant doit avoir des connaissances sur le processus de management qui comprend : la planification, l'organisation, la direction et le contrôle.

Contenu de la matière

- I- *Introduction au management de projets*
 - *Concepts de base : définitions et acteurs du management de projets*
 - *Les phases du projet*
 - *Les enjeux liés à la gestion de projets*
- II- *Planification de projets*
 - *Principes de planification*
 - *Le réseau PERT*
 - *Le diagramme de GANTT*
 - *Exercices*
- III- *L'organisation de projet*
 - *Structure d'entreprise et structure projet*
 - *Le Work Breakdown Structure WBS*
 - *Méthodologie de conception du WBS*
 - *Exemples concrets*
- IV- *Direction de projet*
 - *Introduction au management des équipes*
 - *Notions d'équipes de projet*
 - *Missions du chef de projet en tant que team leader*
 - *Cas d'entreprises*
- V- *Le contrôle de projet*
 - *Les niveaux du contrôle en entreprise*
 - *Le contrôle des coûts de projets*
 - *Les indicateurs de la coûtenance*
 - *Exercices*

Synthèse

Mode d'évaluation : *Contrôle continu 40% et examen 60%.*

Références

- *Corbel, J.C. Management de projets : fondamentaux, méthodes, outils. Eyrolles, 2012.*
- *Guide du corpus des connaissances en management de projets. Guide PMBOK. 6eme édition, 2017.*
- *Moine, J. I. Le grand livre de la gestion de projets. Afnor éditions. 2013.*