

Intitulé du Master : Management de la chaîne logistique

Semestre : S3

Intitulé de l'UE : Méthodologie

Intitulé de la matière : Contrôle de gestion

Crédits : 4

Coefficients : 2

Mode d'enseignement : Présentiel

Objectifs de l'enseignement

L'objectif est triple : Comprendre le rôle du contrôle de gestion dans le pilotage de la performance de l'entreprise : quelles performances peuvent-être pilotées ? Et que peut attendre un opérationnel de la part d'un contrôleur de gestion ? Connaître les principaux outils de contrôle de gestion. Et, enfin, mieux utiliser les informations de gestion pour prendre des décisions opérationnelles et stratégiques.

Connaissances préalables recommandées

Prérequis en comptabilité de gestion et en gestions financière.

Contenu de la matière

Module : Analyse des coûts et contrôle de gestion		Activités d'apprentissage et d'évaluation
Séances 1-2 : Introduction au contrôle de gestion	Présentation du contrôle de gestion Contrôle de gestion et système d'information Organisation de la fonction contrôle de gestion Evolution de la fonction contrôle de gestion Panorama des fonctions contrôle de gestion dans les entreprises Rappel de comptabilité de gestion	Exercices de rappel Etudes de cas
Séance 3-4 : Budgets et centres de responsabilité	Les rôles et les modes de construction du budget L'articulation et la construction des budgets Les budgets d'investissements	Exercices
Séance 5-6 : Contrôle budgétaire et analyse des écarts	Rôle du contrôle budgétaire Méthodologie d'analyse des écarts Interprétation des écarts	Exercices Etudes de cas
Séance 7-8 : Le prix de cession interne	Les centres de responsabilité Le mécanisme du Prix de cession interne	Exercices Etudes de cas
Séance 9-10 : Les coûts cachés	Le contrôle de qualité Le dépistage des dysfonctionnements L'évaluation des coûts cachés L'affectation des coûts cachés aux coûts visibles	Exercices Etudes de cas
Séance 11 : Activity Based Costing (ABC)	Les principes de l'ABC Méthodologie de mise en place de l'ABC Bilan et perspectives de l'ABC	Etudes de Cas
Séance 12 : Coûts cibles et analyse de la valeur	La méthode des coûts cibles La méthode du life cycle costing L'analyse de la valeur	Etudes de cas

Séance 13-14 : Le Balanced Scorecard (BSC)	Outil de conduite de déploiement et d'évaluation de la stratégie Méthodologie de mise en place Exploitation du BSC	Simulations
Séance 15 : La démarche de pilotage du contrôle de gestion	Les acteurs du pilotage Les parties prenantes au processus Les contrôleurs et la dynamique du pilotage	Lectures

Mode d'évaluation :

Modalités pédagogiques :

Alternance de présentations théoriques et d'applications méthodologiques sur des cas. Supports de cours : Plan de cours, Compléments théoriques.

Contrôle des connaissances :

Examen final : 60%

Etudes de cas en groupes : 40%.

Références

Claude Alazard, Sabine Sépari. Contrôle de gestion DCG 11 : Manuel et applications.

Dunod 2007 Philippe Lorino : Méthodes et pratiques de la performance : Le pilotage par les processus et les compétences. Éditions d'Organisation 2003

Nicolas Berland, Yves De Rongé, Contrôle de gestion : Perspectives stratégiques et managériales, Pearson, paris, 2010.

François Giraud, Philippe Zarlowski, Les fondamentaux du contrôle de gestion, Pearson, Paris, 2011.