

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

قرار رقم 270 المؤرخ في 25 يدي 2025

يحدد البرنامج البيداغوجي لنيل شهادة ماستر تخصص "إدارة الموارد البشرية"
بمدرسة الدراسات العليا التجارية

إن وزير التعليم العالي والبحث العلمي،

- بمقتضى القانون رقم 99-05 المؤرخ في 18 ذي الحجة عام 1419 الموافق 04 أبريل سنة 1999 والمتضمن القانون التوجيهي للتعليم العالي، المعدل والمتم،
- وبمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 24-374 المؤرخ في 16 جمادى الأولى عام 1446 الموافق 18 نوفمبر سنة 2024 والمتضمن تعيين أعضاء الحكومة،
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 08-223 المؤرخ في 11 رجب عام 1429 الموافق 14 يوليو سنة 2008 والمتضمن تحويل المعهد الوطني للتجارة إلى مدرسة خارج الجامعة،
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 13-77 المؤرخ في 18 ربيع الأول عام 1434 الموافق 30 يناير سنة 2013 الذي يحدد صلاحيات وزير التعليم العالي والبحث العلمي،
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 16-176 المؤرخ في 09 رمضان عام 1437 الموافق 14 يونيو سنة 2016 الذي يحدد القانون الأساسي النموذجي للمدرسة العليا،
- وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 22-208 المؤرخ في 05 ذي القعدة عام 1443 الموافق 05 يونيو سنة 2022 الذي يحدد نظام الدراسات والتكوين للحصول على شهادات التعليم العالي،
- وبمقتضى القرار رقم 1564 المؤرخ في 05 أكتوبر سنة 2016 والمتضمن إنشاء اللجنة البيداغوجية الوطنية للمدارس العليا حسب الميدان ويحدد صلاحياتها وتشكيلتها وتنظيمها وسيرها،
- وبناء على محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية الوطنية للمدارس العليا ميدان علوم اقتصادية و التسيير وعلوم تجارية المنعقد في 30 جوان 2024 ،

يقرر:

- المادة الأولى: يحدد البرنامج البيداغوجي لنيل شهادة الماستر تخصص "إدارة الموارد البشرية" بمدرسة الدراسات العليا التجارية طبقا لملحق هذا القرار.
- المادة 2: تطبق أحكام هذا القرار على دفعات الطلبة المسجلين في الطور الثاني بمدرسة الدراسات العليا التجارية، ابتداء من السنة الجامعية 2024-2025.
- المادة 3: يكلف كل من السيد المدير العام للتعليم والتكوين والسيدة مديرة مدرسة الدراسات العليا التجارية، كل فيما يخصه بتطبيق هذا القرار الذي ينشر في النشرة الرسمية للتعليم العالي والبحث العلمي.

25 يدي 2025

حضر بالجزائر في :

ع/ وزير التعليم العالي والبحث العلمي

الأمين العام
عبد الحكيم بن تكليس



بمدرسة الدراسات العليا التجارية
 لإدارة الموارد البشرية
 شهادة ماستر تخصص



السداسي 1

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السداسي	وحدة التعليم
امتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة		
وحدات التعليم الأساسية									
		18	9	12سا00		7سا30	7سا30	405سا00	و ت أ 1 (إج/إخ)
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	اساسيات التسويق
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	أسس التجارة الدولية
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	إدارة الموارد البشرية 1
X	X	2	1	/		1سا30	1سا30	45سا00	بحوث العمليات 1
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	رياضيات مالية
وحدات التعليم المنهجية									
		9	5	4سا30		6سا00	3سا00	202سا30	و ت م 1 (إج/إخ)
X	X	3	2	1سا30		1سا30	1سا30	67سا30	محاسبة IFRS
X	X	2	1	1سا30		1سا30	/	45سا00	منهجية البحث العلمي
X	X	2	1	/		1سا30	1سا30	45سا00	إحصاء للتسيير
X	X	2	1	1سا30		1سا30	/	45سا00	اقتصاد المؤسسة
وحدات التعليم الاستكشافية									
		1	1	/		1سا30	/	22سا30	و ت ! 1 (إج/إخ)
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	قانون الأعمال
وحدة التعليم الأفقية									
		2	2	/		3سا00	/	45سا00	و ت أف 1 (إج/إخ)
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	انجليزية تجارية
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	لغات أجنبية
		30	17	16سا30		18سا00	10سا30	675سا00	مجموع السداسي 1

ملحق القرار رقم 270 المؤرخ في 25 فيفري 2025

يحدد البرنامج البيداغوجي لنيل شهادة ماستر تخصص "إدارة الموارد البشرية" بمدرسة الدراسات العليا التجارية



السداسي 2

نوع التقييم		الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السداسي	وحدة التعليم
امتحان	متواصل			أعمال أخرى	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة		
									وحدات التعليم الأساسية
		18	9	12سا00		7سا30	7سا30	405سا00	و ت أ 1 (إج/إخ)
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	بحوث التسويق
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	مبادئ إدارة الأعمال
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	إدارة الموارد البشرية 2
X	X	2	1	/		1سا30	1سا30	45سا00	بحوث العمليات 2
X	X	4	2	3سا00		1سا30	1سا30	90سا00	مقدمة في الخدمات اللوجستية
									وحدات التعليم المنهجية
		9	5	4سا30	1سا30	4سا30	3سا00	202سا30	و ت م 1 (إج/إخ)
X	X	3	2	1سا30		1سا30	1سا30	67سا30	مدخل للمالية
X	X	2	1	/	1سا30	/	/	22سا30	نظم المعلومات
X	X	2	1	1سا30		1سا30	/	45سا00	مقدمة في المقاولاتية
X	X	2	1	1سا30		1سا30	1سا30	67سا30	سلوك المستهلك
									وحدات التعليم الاستكشافية
		1	1	/		1سا30	/	22سا30	و ت أ 1 (إج/إخ)
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	قانون تجاري دولي
									وحدة التعليم الأفقية
		2	2	/		3سا00	/	45سا00	و ت أ ف 1 (إج/إخ)
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	انجليزية تجارية
X	X	1	1	/		1سا30	/	22سا30	لغات أجنبية
		30	17	16سا30	1سا30	16سا30	10سا30	675سا00	مجموع السداسي 2

ملحق القرار رقم 270 المؤرخ في

الحجم
الساعي
للسداسي
14
أسبوع

6/3

يحدد البرنامج البيداغوجي لنيل شهادة ماستر تخصص "إدارة الموارد البشرية" بمدرسة الدراسات العليا التجارية



السداسي 4

نوع التقييم	متواصل	إمتحان	نوع التكوين	عن بعد	الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي				الحجم الساعي السداسي 14 أسبوع	وحدة التعليم
							أعمال فردية	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة	محاضرة		
					18	9	16سا		6سا00	7سا30	442سا30	وحدات التعليم الأساسية
												وت أ 1 (إج/إخ)
X	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	97سا30	استراتيجية الموارد البشرية (2)
X	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	97سا30	إدارة التكوين
X	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	97سا30	إدارة المواهب و المسارات المهنية
X	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	97سا30	اتصالات رقمية و موارد بشرية
	X		X		2	1	2سا00			1سا30	52سا30	صحة و رفاهية في العمل
												وحدات التعليم المنهجية
					9	5	8سا00		3سا00	4سا30	172سا30	وت م 1 (إج/إخ)
X	X		X		1	1	1سا00			1سا30	22سا30	مراقبة التسيير
	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	75سا00	تحليل البيانات
X	X		X		4	2	30سا3		1سا30	1سا30	75سا00	منهجية البحث
												وحدات التعليم الاستكشافية
					1	1	1سا30	1سا30			45سا00	وت أ 1 (إج/إخ)
X	X		X		1	1	1سا30	1سا30			45سا00	تربص 1
												وحدة التعليم الأفقية
					2	2				3سا00	45سا00	وت أف 1 (إج/إخ)
X	X	X			1	1				1سا30	22سا30	انجليزية 4
X	X	X			1	1				1سا30	22سا30	لغات اجنبية 4
					30	17	25سا30	1سا30	9سا00	15سا00	765سا00	مجموع السداسي 4

وحدة البحث العلمي
البرنامج البيداغوجي لنيل شهادة ماستر تخصص "إدارة الموارد البشرية"
بمدرسة الدراسات العليا التجارية



السداسي 5

نوع التقييم		نوع التكوين التكويني عن بعد	الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي الأسبوعي			الحجم الساعي السداسي 14 أسبوع	وحدة التعليم	
إمتحان	متواصل				امتحانات فردية	أعمال تطبيقية	أعمال موجهة			محاضرة
					-	-			وحدات التعليم الأساسية	
			18	9	16ساعات		7ساعات	6ساعات	442ساعات	وت أ 1 (إج/إخ)
X	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	97ساعات	الادوار الجديدة للموارد البشرية
X	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	97ساعات	إدارة التنوع
X	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	97ساعات	إدارة الأجور
X	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	97ساعات	دراسة حالة في الموارد البشرية
	X	X	2	1	2ساعات		1ساعات		52ساعات	الاتصال المؤسسي و السمعة الالكترونية للمؤسسة
					-	-				وحدات التعليم المنهجية
			9	5	8ساعات		4ساعات	3ساعات	172ساعات	وت م 1 (إج/إخ)
X	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	75ساعات	إدارة ما بين الثقافات
	X	X	4	2	3ساعات		1ساعات	1ساعات	75ساعات	السلوك التنظيمي
X	X	X	1	1	1ساعات		1ساعات		22ساعات	تنمية المهارات الناعمة
					-	-	-	-		وحدات التعليم الإستكشافية
			1	1	1ساعات	1ساعات			45ساعات	وت إ 1 (إج/إخ)
X	X	X	1	1	1ساعات	1ساعات			45ساعات	تربص 2
					-	-	-	-		وحدة التعليم الأفقية
			2	2				3ساعات	45ساعات	وت أف 1 (إج/إخ)
X	X	X	1	1				1ساعات	22ساعات	انجليزية 5
X	X	X	1	1				1ساعات	22ساعات	لغات أجنبية 5
			30	17	25ساعات	1ساعات	12ساعات	12ساعات	765ساعات	مجموع السداسي 5

بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية
بمدرسة الدراسات العليا التجارية



السداسي 6

الأرصدة	المعامل	الحجم الساعي السداسي	
			العمل الشخصي
30	17	350 سا 00	التربص في المؤسسة
			الملتقيات
			أعمال أخرى (حدد)
30	17	350 سا 00	مجموع السداسي 6

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Arrêté n° 270 du

25 FEV. 2025

**Fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme
de Master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales**

Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique,

- Vu la loi n° 99-05 du 18 Dhou El Hidja 1419 correspondant au 4 avril 1999, modifiée et complétée portant loi d'orientation sur l'enseignement supérieur ;
- Vu le décret présidentiel n°24-374 du 16 Joumada El Oula 1446 correspondant au 18 novembre 2024, portant nomination des membres du Gouvernement;
- Vu le décret exécutif n° 08-223 du 11 Rajab 1429 correspondant au 14 juillet 2008 portant transformation de l'institut national du commerce en école hors université;
- Vu le décret exécutif n° 13 77 du 18 Rabie El Aouel 1434 correspondant au 30 janvier 2013, fixant les attributions du ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique;
- Vu le décret exécutif n° 16-176 du 9 Ramadhan 1437 correspondant au 14 juin 2016. Fixant le statut – type de l'école supérieure;
- Vu le décret exécutif n° 22-208 du 5 Dhou El Kaada 1443 correspondant au 5 juin 2022, fixant le régime des études et la formation en vue de l'obtention des diplômes de l'enseignement supérieur;
- Vu l'arrêté n° 1564 du 05 octobre 2016, portant création attributions, composition, organisation et fonctionnement du Comité pédagogique National des Ecoles Supérieures;
- Vu le procès – verbal de la réunion du comité pédagogique national des écoles supérieures du domaine sciences Economiques, de Gestion et Commerciales, tenue le 30 juin 2024.

ARRETE :

Article 1er: Le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme de master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales est fixé conformément à l'annexe du présent arrêté.

Art. 2 : Les dispositions du présent arrêté sont applicables pour les promotions d'étudiants inscrits au second cycle à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales à compter de l'année universitaire 2024-2025.

Art. 3: Le Directeur général des Enseignements et la formation et la Directrice de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales sont chargés, chacun en qui le concerne, de l'application du présent arrêté qui sera publié au bulletin officiel de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.

25 FEV. 2025



Fait à Alger le :
Le Ministre de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique

Fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme
de Master en « Management des Ressources Humaines » à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales

Semestre 1

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coefficients	Crédits	Mode d'évaluation	
		C	TD	TP	Trav/perso			Continu	Examen
UE Fondamentales									
UEF1(O/P)	405h00	7h30	7h30		12h00	9	18		
Marketing Fondamental	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Fondement du Commerce International	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Gestion des Ressources Humaines 1	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Recherche Opérationnelle 1	45h00	1h30	1h30		/	1	2	X	X
Mathématiques Financière	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
UE Méthodologie									
UEM1(O/P)	202h30	3h00	6h00		4h30	5	9		
Comptabilité IFRS	67h30	1h30	1h30		1h30	2	3	X	X
Méthodologie de Recherche	45h00	/	1h30		1h30	1	2	X	X
Statistique de Gestion	45h00	1h30	1h30		/	1	2	X	X
Economie d'Entreprise	45h00	/	1h30		1h30	1	2	X	X
UE Découverte									
UED1(O/P)	22h30	/	1h30		/	1	1		
Droit des Affaires	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
UE Transversales									
UET1(O/P)	45h00	/	3h00		/	2	2		
Anglais Commercial	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
Langues Etrangères	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
Total Semestre 1	675h00	10h30	18h00		16h30	17	30		

Annexe de l'arrêté n° 270 du 25 FEV. 2025
Fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme
de Master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales

Semestre 2

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coefficients	Crédits	Mode d'évaluation	
		C	TD	TP	Trav/perso			Continu	Examen
UE Fondamentales									
UEF1(O/P)	405h00	7h30	7h30		12h00	9	18		
Recherche Marketing	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Principe de Management	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Gestion des Ressources Humaines 2	90h00	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
Recherche Opérationnelle2	45h00	1h30	1h30		/	1	2	X	X
Introduction à la Logistique	90h000	1h30	1h30		3h00	2	4	X	X
UE Méthodologie									
UEM1(O/P)	202h30	3h00	4h30	1h30	4h30	5	9		
Initiation à la Finance	67h30	1h30	1h30		1h30	2	3	X	X
Système d'information	22h30	/	/	1h30	/	1	2	X	X
Introduction à l'Entrepreneuriat	45h00	/	1h30		1h30	1	2	X	X
Comportement du Consommateur	67h30	1h30	1h30		1h30	1	2	X	X
UE Découverte									
UED1(O/P)	22h30	/	1h30		/	1	1		
Droit du Commerce International	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
UE Transversales									
UET1(O/P)	45h00	/	3h00		/	2	2		
Anglais Commercial	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
Langues Etrangères	22h30	/	1h30		/	1	1	X	X
Total Semestre 2	675h00	10h30	16h30	1h30	16h30	17	30		



Annexe de l'arrêté n° 270 du

fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme de Master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales

Semestre 3

Unité d'Enseignement	V.HS	V.H hebdomadaire				Coeff.	Crédits	Mode d'enseignement		Mode d'évaluation	
		C	TD	TP	Travail individuel			A Distance	En présentiel	Continu	Examen
UE fondamentales											
UEF1(O/P)	442h30	7h30	6h00		16h00	9	18				
Stratégie RH (1)	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Management du recrutement	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Communication d'entreprise	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
RSE	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Economie du travail	52h30	1h30			2h00	1	2		X	X	X
UE méthodologie											
UEM1(O/P)	172h30	4h30	3h00		8h30	5	9				
Techniques quantitatives	75h00	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Veille et instruments juridiques de la GRH	22h30	1h30			1h30	1	1		X	X	X
Entrepreneuriat	75h00	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
UE découverte											
UED1(O/P)	45h00	1h30			1h00	1	1				
Système d'information RH	45h00	1h30			1h00	1	1		X	X	X
UE transversales											
UET1(O/P)	45h00	3h00				2	2				
Anglais 3	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Langues étrangères 3	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Total Semestre 3											
	765h00	16h30	9h00		25h30	17	30				



Fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme
de Master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales

Semestre 4

Unité d'Enseignement	VHS	V H hebdomadaire				Coeff.	Crédits	Mode d'enseignement		Mode d'évaluation	
		C	TD	TP	Travail individuel			A distance	En présentiel	Continu	Examen
UE fondamentales											
UEF1(O/P)	442h30	7h30	6h		16h	9	18				
Stratégie RH (2)	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Management de la formation	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Management des talents et trajectoires professionnelles	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Communication digital et RH	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Santé et bien-être au travail	52h30	1h30			2h	1	2		X	X	
UE méthodologie											
UEM1(O/P)	172h30	4h30	3h		8h	5	9				
Contrôle de gestion	22h30	1h30			1h	1	1		X	X	X
Analyse des données	75h	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	
Méthodologie de la recherche	75h	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
UE découverte											
UED1(O/P)	45h			1h30	1h30	1	1				
Stage pratique 1	45h			1h30	1h30	1	1		X	X	X
UE transversales											
UET1(O/P)	45h	3h				2	2				
Anglais 4	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Langues étrangères 4	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Total Semestre 4	765h	15h	9h	1h30	25h30	17	30				



Semestre 5

Unité d'Enseignement	VHS	V.H hebdomadaire				Coeff	Crédits	Mode d'enseignement		Mode d'évaluation	
		C	TD	TP	Travail individuel			A distance	En présentiel	Continu	Examen
UE fondamentales											
UEF1(O/P)	442h30	6h	7h30		16h00	9	18				
Nouveaux rôles de la RH	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Management de la diversité	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Management de la rémunération	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Etude de cas RH	97h30	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Communication institutionnelle et e-réputation	52h30		1h30		2h00	1	2		X	X	
UE méthodologie											
UEM1(O/P)	172h30	3h	4h30		8h00	5	9				
Management interculturel	75h00	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	X
Comportements organisationnels	75h00	1h30	1h30		3h30	2	4		X	X	
Développement des Soft-Skills	22h30		1h30		1h	1	1		X	X	X
UE découverte											
UED1(O/P)	45h00			1h30	1h30	1	1				
Stage pratique 2	45h00			1h30	1h30	1	1		X	X	X
UE transversales											
UET1(O/P)	45h00	3h00				2	2				
Anglais 5	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Langues étrangères 5	22h30	1h30				1	1	X		X	X
Total Semestre 5	765h00	12h00	12h00	1h30	25h30	17	30				



Annexe de l'arrêté n° 270 du 25 FEV. 2025
Fixant le programme pédagogique en vue de l'obtention du diplôme
de Master en «Management des Ressources Humaines» à l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales

Semestre 6 :

	VHS	Coeff	Crédits
Travail Personnel			
Stage en entreprise	350h00	17	30
Séminaires			
Autre (préciser)			
Total Semestre 6	350h00	17	30