

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
مدرسة الدراسات العليا التجارية الجزائر

## مشروع المؤسسة: إعداد وتنفيذ

المخطط الاستراتيجي الخماسي

2019 2024

مذكرة إعلامية من إعداد البروفيسور فارس بوباكور  
رئيس اللجنة التوجيهية للمشروع

وفقاً لمذكرة الأمين العام لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، رقم 17/875 بتاريخ 20 جوان 2017 الخاصة بهذا الموضوع، أنطلقت مدرسة الدراسات العليا التجارية في عملية الإعداد. تم الانطلاق في العملية في فيفري 2018 و انتهت في ماي 2018. مكنت العملية من إعداد وثيقة من 73 صفحة تم إرسالها إلى الوزارة في الآجال المحددة. و في الدخول الجامعي 2019، دخلت المدرسة في مرحلة التطبيق و تنفيذ توصيات الخطة الإستراتيجية.

يعد تطوير مشروع المؤسسة خطوة مهمة في طريق تطبيق أدوات الحكامة الجديدة وتحسين أداء مؤسسات التعليم العالي. إلى جانب تكريس الجودة ، حددت الخطة الإستراتيجية للمدرسة مهام ، رؤية ، القيم التي تركزها المدرسة و كذلك الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة في جميع المجالات. و في هذا الإطار، يسمح مشروع المدرسة بالتالي للعديد من الجهات الفاعلة بتحديد الأهداف بالتشاور و التي يتعين تحقيقها معاً وبتظافر الجميع من خلال توفير مساحة أكبر لمشاركة للأساتذة ، الذين يدعمون المسؤولين الإداريين في مرحلة التنفيذ.

عند إعدادنا للمشروع ، قمنا كخطوة أولى بالتشخيص. لتنفيذ هذه الخطوة التشخيصية ، فضلنا الطريقة الكلاسيكية المسماة SWOT . تتيح أداة SWOT بإجراء التحليل الاستراتيجي المستهدف. في إطار هذا النهج SWOT ، قمنا بإجراء تشخيص داخلي وتشخيص خارجي. أدى التشخيص الداخلي إلى تحديد نقاط القوة والضعف في المؤسسة. من جهة أخرى ، جعل التشخيص الخارجي من الممكن تحديد الفرص المتاحة للمدرسة EHEC والتهديدات التي قد تؤثر عليها.

في نهاية التشخيص، قمنا بصياغة مهام المؤسسة ، ورؤيتها وقيم المكرسة . بعدها قمنا بصياغة الأهداف الإستراتيجية المراد تحقيقها في أفق 2024. لكل هدف محدد، وضعنا خطة عمل لتحقيق ذلك مع بناء فرق العمل و تحديد الوسائل اللازمة والمواعيد النهائية.

فيما يلي الأهداف المعتمدة في الخطة الاستراتيجية 2019-2024:

- الهدف 1:** ضمان الجودة وتطوير التحسين المستمر
- الهدف 2:** تحسين رتبة المدرسة في الترتيب الدولي للجامعات Webometrics
- الهدف 3:** تعزيز جاذبية البرامج التكوينية
- الهدف 4:** تعزيز نجاح الطالب وادماجه المهني
- الهدف 5:** زيادة تعزيز الشراكة الوطنية والعلاقة مع المؤسسات
- الهدف 6:** دمج تجربة الطلاب
- الهدف 7:** تعزيز البحث العلمي
- الهدف 8:** تثمين البحث
- الهدف 9:** تعزيز التعاون الدولي
- الهدف 10:** ضمان بيئة عمل مواتية لموظفي المدرسة
- الهدف 11:** تعزيز المسؤولية الاجتماعية والمسؤولية البيئية

في بداية السنة الجامعية 2019 ، نظم مدير المدرسة ، الأستاذ عبد القادر هدير، اجتماعًا أوليا و بالضبط في 15 أكتوبر 2019 لتحضير مرحلة إنطلاق المشروع. تم إنطلاق

المشروع رسميًا في 6 نوفمبر 2019 خلال منتدى التوظيف السنوي (JENTHEC).  
بهذه المناسبة، تم تقديم مشروع المدرسة إلى أعضاء هيئة التدريس والإداريين والطلبة.

بعد ذلك ، قام رئيس اللجنة التوجيهية (COPIIL) للمشروع ، الأستاذ فارس بوباكور ،  
بتنظيم العديد من الاجتماعات مع مختلف الفرق لضبط العملية ولتوفير الدعم التنظيمي  
اللازم للمسؤولين عن الأهداف.

أخيرًا ، الجدول التالي يوضح مختلف الاجتماعات المجدولة في اطار المتابعة ، التنسيق  
والتقييم :

برنامج مراقبة،تنسيق وتقييم مشروع المؤسسة EHEC	
الموعد المحدد	الغرض من الاجتماع
نوفمبر 2019	اجتماع الانطلاق
ماي 2020	اجتماع المتابعة والتنسيق
ديسمبر 2020	اجتماع المتابعة والتنسيق
ماي 2021	اجتماع المتابعة والتنسيق
جانفي 2022	اجتماع التقييم المرحلي
سبتمبر 2022	اجتماع المتابعة والتنسيق
ماي 2023	اجتماع المتابعة والتنسيق
ديسمبر 2023	اجتماع المتابعة والتنسيق
نهاية جوان 2024	اجتماع التقييم النهائي